

# Demain l'Université de Strasbourg

Strasbourg, le 7 décembre 2007

Monsieur Jean DEROCHE  
Secrétaire Général de l'ULP  
Institut Le Bel  
4 rue Blaise Pascal  
67070 STRASBOURG cedex

**Objet :** « Préparer et sécuriser sans régression le fonctionnement de la période transitoire de l'Université de Strasbourg »

Monsieur le Secrétaire Général,

Parmi les trois orientations prioritaires qui sous-tendent la construction de l'Université de Strasbourg figure la reconfiguration des fonctions de gestion et des fonctions d'appui aux missions (les deux autres étant la mise en place des Collegium et la réalisation d'Actions pilotes).

Ce chantier est emblématique de la fusion qui va nous conduire de trois établissements (plus l'IUFM) à un établissement unique. Nous avons la volonté de faire que ce travail de reconfiguration, qui comportera nécessairement la suppression de doublons, permette la mise en place de services nouveaux et/ou rénovés. Notre ambition est en effet de réunir les conditions d'un développement optimal de nos missions de formation et de recherche. La reconfiguration des fonctions de gestion doit être l'occasion de progresser dans nos approches et nos techniques. Elle devra prendre en compte notre demande d'autonomie accrue pour l'Université de Strasbourg, et comporter, lorsque cela s'avérera nécessaire, un volet formation pour les personnels concernés.

Nous mesurons bien la difficulté de ce processus de fusion, qui conduira à des fonctions de gestion reconfigurées pour l'Université de Strasbourg. Tant nos différences de cultures que la recherche d'une application homogène de la réglementation, notamment au travers des applications de gestion qui peuvent être différemment utilisées, vont exiger de tous des efforts particuliers qu'il nous semble utile d'identifier finement pour éviter tout risque de régression dans notre fonctionnement.

C'est dans ce contexte que nous souhaiterions vous confier la mission de prévoir, pour chacune des grandes opérations de gestion qui jalonnent la vie des trois Universités, les phasages qui permettront le déroulement harmonieux et maîtrisé du calendrier universitaire pour la période mars 2008-décembre 2009 et, plus encore, pour la période transitoire qui s'étendra de la dissolution de nos Universités jusqu'au moment où l'Université de Strasbourg disposera de ses structures de gouvernance et de gestion.

Vous devrez préconiser les modes de passages, champ de gestion par champ de gestion de l'existant, à l'organisation « cible » qui va émerger des travaux actuels de la phase 2 du projet.

Vous vous appuyerez sur les équipes de direction et sur les analyses réalisées au sein de chaque établissement, pour établir la liste des points de vigilance et les propositions de solutions pour la période concernée.

À cet effet, il vous appartiendra d'organiser une réunion hebdomadaire de suivi avec vos trois collègues SGEPEs afin d'établir un point d'étape régulier sur l'avancement des missions confiées à chacun d'eux et de veiller à la cohérence de l'ensemble des avancées obtenues, au service de l'objectif général qui vous est assigné d'assurer une transition sécurisée et sans régression vers l'Université de Strasbourg.

Il vous incombera dans ce cadre de veiller particulièrement à l'évolution spécifique de l'IUFM qui, d'établissement public autonome deviendra au 1<sup>er</sup> janvier 2009 une composante de l'Université de Strasbourg qui devra s'insérer pleinement dans le schéma général de gestion de cette dernière.

Nous attendrons vos propositions pour la mi-janvier.

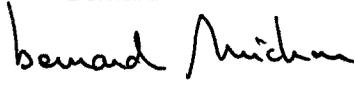
Nous vous prions de croire, Monsieur le Secrétaire Général, en l'expression de nos cordiales salutations.

Alain Beretz



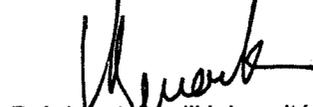
Président de l'Université  
Louis Pasteur

Bernard Michon



Président de l'Université  
Marc Bloch

Florence Benoit-Rohmer



Présidente de l'Université  
Robert Schuman