

Les Présidents :

Alain Beretz

Bernard Michon

Florence Benoît-Rohmer

A l'attention de : Anne Goudot

Objet : Définition de la charge de mission pour la phase 3 du projet de création de l'Université de Strasbourg – conduite de projet opérationnelle et communication en appui du changement

Madame,

Après du comité de pilotage, et à l'interface entre les différents acteurs du projet (comité de pilotage, dispositif interne de coordination, groupes de travail), nous vous avons chargée, pour la phase 2, d'accompagner le projet sur trois axes : l'organisation de la mise à disposition et de la circulation de l'information, la coordination des contenus produits par les groupes de travail interuniversitaires en vue de l'élaboration du projet d'établissement commun, et la conception et la mise en œuvre de la communication en appui du changement.

Pour la phase 3 du projet, lancée par le vote positif des conseils le 26 février, et qui s'achèvera à la création effective de l'Université de Strasbourg le 1^{er} janvier 2009, nous souhaiterions vous voir poursuivre cette mission de **conduite de projet opérationnelle**.

Pour la mener à bien, vous vous appuyerez sur les dispositifs de validation et de coordination mis en place : le comité de pilotage et son bureau restreint, les responsables politiques et les chefs de projet opérationnels des différents projets conduits en phase 3 et le groupe formé des secrétaires généraux et de Josette Soulas. Vous pourrez par ailleurs bénéficier des observations du cabinet conseil Deloitte, recruté depuis le 7 mai 2008 et chargé de l'assistance à la mise en œuvre du projet, sur le secteur RH.

Outre les activités faisant partie intégrante de la conduite de projet opérationnelle, comme la planification, le phasage dans le temps ou bien encore le reporting global des activités du projet, vous aurez en charge les tâches suivantes :

- ▶ Management de la cellule de coordination que vous avez mise en place pendant la phase 2 du projet, constituée d'un chef de projet adjoint, d'une assistante de coordination et d'une assistante de communication, et qui intégrera prochainement un chef de projet multimédia.
- ▶ Poursuite du travail de conception, d'adaptation et de déploiement du dispositif opérationnel de conduite de projet (incluant les outils de pilotage et le dispositif de circulation de l'information)
- ▶ Accompagnement du comité de pilotage et de son bureau restreint (préparation des ordres du jour, préparation des échanges par des analyses préalables, le cas échéant, et coordination des interventions)

- ▶ Accompagnement et coordination de la mise en œuvre des différentes expertises extérieures (EUA, AMUE et cabinet Deloitte)

Par ailleurs, nous comptons sur vous pour poursuivre votre mission de conception, de planification et de mise en œuvre de la communication du projet, en appui sur le service de communication regroupé et sur des prestataires extérieurs.

En parallèle avec votre mission de coordination opérationnelle du projet, nous vous avons confié, en juillet 2007, la responsabilité de la conduite opérationnelle de l'action pilote Communication. Celle-ci comportait trois axes distincts :

- ▶ L'accompagnement du processus de regroupement des services de communication sur un même plateau
- ▶ La modélisation des organisations possibles du dispositif de communication de la nouvelle université, en conduisant une analyse de besoins pour identifier les contours les plus pertinents des missions du nouveau service de communication (en animant une équipe projet constituée des responsables de communication, et en veillant à associer à cette analyse les usagers et les responsables politiques).
- ▶ La mise en place des outils de communication de la nouvelle université.

A ce jour, vous avez mené à bien l'essentiel de cette mission, dont nous avons validé les résultats en comité de pilotage le 21 avril dernier. A votre demande, et compte tenu de la charge importante liée à la conduite de projet opérationnelle, nous vous déchargeons du troisième axe de ce projet, encore en cours. Nous souhaiterions toutefois, dans le prolongement de votre conduite de l'action pilote Communication, que vous veilliez, pour deux des projets qui ont émergé de l'action pilote Communication, à l'articulation sur les différents services concernés, ainsi que sur les autres projets impactés par leur progression :

- ▶ Le projet Internet/intranet/ENT, dont la conduite de projet opérationnelle sera confiée au chef de projet multimédia dont vous assurez aujourd'hui le recrutement
- ▶ Le projet Circulation de l'information, dont la conduite opérationnelle sera confiée à Muriel Aubeneau.

Vous remerciant pour votre investissement et pour les résultats très positifs obtenus en phase 2, nous vous assurons de tout notre soutien pour la conduite de ces missions sur la phase 3.

Alain Beretz



Président de l'Université
Louis Pasteur

Bernard Michon



Président de l'Université Marc Bloch

Florence Benoît-Rohmer



Présidente de l'Université Robert
Schuman