

Madame Anne Goudot
Ingénieur de Recherche « Création de l'Université de
Strasbourg »

Strasbourg, le 10 mars 2009

Réf. : AB/SF/N° 2009-53

Madame,

Alain Beretz
Président

Affaire suivie par
Stéphanie FELDEN
Tél. : 03 90 24 11 21
stephanie.felden@unistra.fr

Dans le cadre du processus d'élaboration de l'organigramme de l'Université de Strasbourg, qui s'est déroulé à l'automne 2008, a été prévue la mise en place en 2009 d'un service « Prospective et Développement ». L'avant-projet proposé par le cabinet Deloitte prévoit trois domaines de spécialisation (Optimisation de l'offre de formation, Assistance à maîtrise d'ouvrage SI, et Relations avec les entreprises), avec le recrutement d'un chargé de mission par domaine.

Compte tenu de votre expérience éprouvée en matière de conduite du changement institutionnel, je souhaite que vous preniez en main le montage d'un projet pour ce service, avec la perspective de vous en confier ultérieurement la mise en place et le management. Il s'agit de définir le périmètre envisageable des missions, associé au mode d'organisation le mieux adapté à celui-ci. Chaque scénario consistera d'hypothèses de structuration, d'articulation avec les autres dispositifs de l'Université ainsi que des modalités particulières de rendu-compte qu'appellent un tel service.

Vous intégrerez dans la conduite de cette mission les activités suivantes :

- ▶ Vous appuierez votre expertise sur des dispositifs apparentés mis en place dans d'autres organismes en France et à l'étranger, en sollicitant notamment l'avis des experts de l'EUA qui conduisent l'audit de la mise en place de l'Université de Strasbourg.
- ▶ Vous analyserez les besoins en matière de veille et d'accompagnement du développement, en prenant le point de vue d'un panel de représentants de notre communauté universitaire (équipe de direction, représentants des services, chercheurs renommés de notre université, représentants de composantes, d'entreprises, de collectivités locales et territoriales, ainsi que des spécialistes de l'évolution des emplois).
- ▶ Dans le cadre de la définition d'une dynamique de développement de notre université, vous étudierez les possibilités de valorisation de l'expérience acquise dans le chantier de création de l'Université de Strasbourg dans l'assistance à la conduite du changement par le déploiement du mode projet. Vous proposerez en particulier les scénarios possibles d'une organisation en réseau d'une compétence d'assistance au montage et à la conduite de projets, associant le service Prospective et développement et les autres services où une telle compétence est appelée à se développer. En collaboration avec leurs directeurs

et responsables politiques, vous proposerez, le cas échéant, des plans d'action pour développer ces compétences dans ces services, en prenant en compte les ressources humaines disponibles et dans un souci de cohérence globale et d'efficacité maximale.

Vous me présenterez les résultats de cette expertise ainsi que vos propositions de profilage de ce service dans un rapport que vous me remettrez au plus tard le 30 avril.

Michel Deneken, premier vice-président de l'Université de Strasbourg, sera votre référent politique tout au long de cette mission. Je vous prie de le tenir régulièrement informé du déroulement de votre mission.

Un tel service, s'il répondait aux besoins de notre communauté en matière de veille et de développement, serait stratégique pour réussir la consolidation de notre nouvelle université, et pour réaliser notre ambition de positionnement au plus haut-niveau. C'est pourquoi je souhaite vivement que vous meniez cette mission à terme, en nous donnant les éléments qui nous permettront de trouver la configuration optimale pour ce nouveau dispositif.

Je vous prie d'accepter, Madame Goudot, mes cordiales salutations.



Alain BERETZ