

Compte rendu de la séance du 19 octobre 2007

Etaient présents :

ULP : Jean Marc Jeltsch, Jean Deroche, sylvie Koenig, Denis L'Ange, Olivier Raunet, Julien Millet,

UMB : Michel Deneken, David Peil, Pierre Lentz, Anne Catherine Norberti,

IUFM : Jean Claude Bove, Claude Schaeffer,

URS : Dominique d'Ambra, Eric Pimmel, Philippe Celet, Caroline Wolff, Gabrielle Weyrich, Jean-François Kapps, Richard Franco.

Rapporteur : Richard Franco

Le groupe thématique « Finances » a tenu sa première réunion vendredi 19 octobre 2007 à l'Université Robert Schuman (URS) en présence de représentants de quatre des cinq établissements concernés par la fusion.

La mission de ce groupe est de proposer une méthodologie et des stratégies pour proposer à l'approbation des conseils d'administration des quatre établissements la mise en place d'un budget unique, et des procédures financières qui s'y rapportent.

Le secrétaire général de l'URS a proposé aux participants de débattre autour de trois axes :

- ▶ Recherche d'une méthode de travail pour la construction du budget unique,
- ▶ Identification des défis à relever avant la date du 1er janvier 2009,
- ▶ Identification d'actions exemplaires résultant du processus de regroupement des moyens budgétaires et financiers.

1. Méthodologie

Il est convenu que chaque établissement exposera dans un premier temps aux membres du groupe thématique le processus qu'il utilise pour répartir la dotation du niveau 1 vers les niveaux 2 (mécanismes, équilibres, défis).

Ce travail conduira les services financiers des établissements à proposer une arborescence qui permettra de faire apparaître une première maquette commune.

Une nomenclature commune pourra alors être proposée.

2. Défis

L'ensemble des actions à entreprendre doit s'inscrire dans un calendrier clairement déterminé, sachant que l'architecture budgétaire nouvelle devra être opérationnelle le 1^{er} septembre 2008 au plus tard pour la préparation du budget 2009. L'ULP (Sylvie Koenig) se propose pour présenter au groupe thématique un projet de retroplanning incluant les étapes et les arbitrages indispensables.

La discussion a permis d'identifier plusieurs domaines qui mobiliseront l'attention du groupe thématique. La liste qui suit n'est ni préférentielle ni exhaustive mais reflète l'ampleur des défis à relever :

- ▶ Adaptation du progiciel SIFAC aux besoins de l'UdS,
- ▶ Intégration des fichiers de chaque établissement dans un seul document (fournisseurs ...),
- ▶ Déterminer si la masse salariale sera prise en compte et intégrée dès le 1er janvier 2009,
- ▶ Adopter le 1er mars 2009 du projet du nouvel établissement comme cela est prévu afin de négocier sans tarder sa dotation financière pour 2009 avec la tutelle,
- ▶ Identifier les marges de manœuvre,

- ▶ Déterminer comment les patrimoines mobilier et immobilier seront intégrés dans les documents comptables (tous les établissements ne disposeraient pas à ce jour des informations nécessaires).

3. Actions exemplaires

Les participants sont convenus qu'il serait possible d'identifier des actions pilotes à conduire en vue de la réalisation d'un budget unique après que les étapes préliminaires du travail (recherche d'une unité de répartition des ressources) auront été franchies.

L'URS assurera le pilotage du groupe thématique.

La prochaine réunion aura lieu lundi 19 novembre à 16 heures dans une salle de l'URS dotée d'un vidéo-projecteur.