

Présents :

Daniel D'AURIA (URS)  
 Brahim DOUGHOUAS (UMB)  
 Michel GACKEL (ULP)

Claude GEIST (ULP)  
 Pierre-Paul GERARD (Pôle Universitaire)  
 Nathalie HIRSCH (IUFM)

Sonia JOLIOT (UMB / URS)  
 Daniel JOLIVALT (ULP)  
 Estelle MEYER (UMB)

Amir NAHAVANDI (URS)  
 David PEIL (UMB)  
 Marie-Christine ROSSEL (UMB)

Proposition de schéma d'organisation de service : Division du patrimoine immobilier

pôle	missions	niveau central	niveau bâtiment	niveau campus géographique
<b>Coordination</b>	lien politique, organisationnel et fonctionnel entre les différents niveaux	division du patrimoine immobilier	cellules de gestion du bâtiment, désignation d'un administrateur par bâtiment	comités de site
<b>Patrimoine</b>	connaissance du patrimoine : logiciel RS Abyla	mise en place, établissement de la base de données, actualisation de la base, animation de la formation des utilisateurs	collecte et remontées des informations, consultation de la base	
	suivi des surfaces et occupation	mise à jour de la base	collecte et remontées des informations, consultation de la base	
	<i>bâties</i> DT, PC et DFT	interaction avec SHS pour validation des conformités en matière de sécurité et d'accessibilité	demande d'autorisation de travaux obligatoire	
	Enquêtes ministérielles	enquêtes surfaces, CQ,..., évaluations		
	Assistance plan		sur demande	sur demande
	<i>non bâties</i> DICT,	fonction centrale		
	plans des réseaux, Domaine, relations avec concessionnaires de réseaux (CUS, EDF, DGDF, SETE)	fonction centrale		
	suivi des surfaces et nature	repérage des zones de surface selon nature du sol ou revêtement		
	personnels	4 ETP		
	remarques	Le logiciel de gestion du patrimoine et son paramétrage sont à l'heure actuelle communs à l'ensemble des Etablissements (sauf Pôle Universitaire).		

pôle	missions	niveau central	niveau bâtiment	niveau campus géographique	
Construction	<b>maîtrise d'ouvrage université et maîtrise d'œuvre externe</b>				
	bâties et non bâties	construction neuves, réhabilitations lourdes, projets CPER, CQ	lancement des études, suivi des marchés et des travaux, interface avec les utilisateurs	définition des besoins, suivi avec les utilisateurs	définition des besoins, suivi avec les utilisateurs
	<b>maîtrise d'ouvrage externe</b>				
		construction neuves, réhabilitations lourdes, projets CPER, CQ	suivi de l'avancement des projets, interface entre MO et utilisateurs	définition des besoins, suivi avec les utilisateurs	définition des besoins, suivi avec les utilisateurs
		personnels	6,5 ETP		
	remarques	Il est possible de confier des missions d'AMO à des organismes privés ce qui permet de réduire environ de 50 % le temps à consacrer à un projet (à prévoir au budget de l'opération dès le départ).			

Maintenance	<b>maîtrise d'ouvrage université et maîtrise d'œuvre interne</b>				
	bâties et non bâties	Maintenance propriétaire	définition du schéma directeur de maintenance	consultatif, propositions	consultatif, propositions
		Suivi du contrat quadriennal	suivi du schéma directeur et suivi financier		
		Maintenance locataire		fonction déléguée assurée par le personnel de la composante ou l'équipe mutualisée	fonction déléguée assurée par le personnel de la composante ou l'équipe mutualisée
		Entretien locatif	Suivi des contrats de maintenance et mise en place des marchés à bons de commande avec le service achat		
		petites restructurations	assistance , expertises	sur demande	sur demande
		gestion des équipes mutualisées, métiers spécialisés? EMOP?	niveau hiérarchique d'affectation des chefs d'équipe mutualisée	champs d'intervention de l'équipe mutualisée en cohérence avec du personnel éventuellement rattaché à la composante	localisation par secteur géographique ou groupe de bâtiments selon spécificité des activités hébergées
		personnels	<b>hypothèse 1</b> (10 à 11 ETP) : personnel des équipes techniques rattaché à la composante avec chef d'équipe rattaché au service central → Encadrant de l'équipe n'est pas le supérieur hiérarchique <b>hypothèse 2</b> (60 à 80 ETP) : personnel des équipes techniques rattaché au service central → Quel personnel pour les missions de logistique intérieure de la composante ?		
	remarques	Concernant les sites de Guebwiller et de Sélestat (IUFM), il conviendra de maintenir un dispositif local pour la maintenance courante. Des interventions ponctuelles pourront néanmoins être assurées par une équipe technique mobile pour des tâches particulières.			

pôle	missions	niveau central	niveau bâtiment	niveau campus géographique	
Télégestion		gestion des fluides	fonction centrale, suivi des consommations		
	<i>bâtis et non bâtis</i>	gestion technique des bâtiments	fonction centrale, pilotage à distance des équipements	pilotage partiel délégué aux composantes	pilotage partiel délégué aux équipes techniques
		économie d'énergie	suivi des consommations et veille sur les écarts constatés, plan d'économie d'énergie (éco-attitude des usagers et investissements sur les équipements)	sensibilisation et plan d'action locale	sensibilisation et plan d'action locale
		éclairage public	fonction centrale		fonction partagée
		barrières d'accès, surveillance vidéo et pompes de relevages	fonction centrale	fonction partagée	fonction partagée
	personnels		3 ETP		
	remarques		Il semble indispensable de répercuter les coûts des fluides sur les composantes afin de les responsabiliser.		
ERP / IGH		contrôles périodiques obligatoires	fonction centrale	mise en œuvre des travaux nécessités par les préconisations du rapport de visite	
	<i>bâtis</i>	schéma directeur de mise en sécurité	fonction centrale, interaction avec le pôle construction pour la mise en œuvre des travaux , MO université ou extérieure	remontées des besoins	remontées des besoins
		référentiel normatif	fonction centrale		
		accessibilité pompiers et handicapés	fonction centrale	remontées des besoins	remontées des besoins
		suivi des habilitations des personnels suivant métier et niveau d'intervention requis	fonction centrale en relation avec le service RH		
	personnel		2 à 3 ETP		
remarques		Faut-il dissocier la gestion des contrôles périodiques obligatoires du suivi des travaux de mise en conformité ?			
Campus	<i>non bâtis</i>	espaces verts	fonction partagée	fonction partagée	fonction partagée
		service hivernal	fonction partagée, participation des agents logés et équipes de nettoyage des campus	fonction partagée, participation des agents logés et équipes de nettoyage des campus	fonction partagée, participation des agents logés et équipes de nettoyage des campus
	personnel		10 ETP (jardiniers)		
remarques		Le service hivernal et les espaces verts sont deux fonctions qui pourraient également être rattachées au service de logistique intérieure.			