

## Projets, responsables et chefs de projets de la phase 3

20 mai 2008

### 1. Responsables politiques et opérationnels des quatre chantiers

	Responsable politique	Responsable opérationnel
Négociation du contrat	J.M. Jeltsch C. Civardi	
Poursuite du rapprochement	Y. Larmet Y. Strickler	A. Goudot
Programmes de transition 2008	D. D'ambra M. Deneken	
Mise en place institutionnelle	E. Caillaud	J. Déroche

### 2. Bureau restreint du comité de pilotage

ULP	UMB	URS	Inter-U
E. Caillaud	C. Civardi	D. D'ambra	J. Soulas
J.M. Jeltsch	M. Deneken	Y. Strickler	A. Goudot
Y. Larmet			
S. Lefèvre-Dalbin	J.P. Halter	C. Wernert	F. Baulieu

### 3. Portefeuille de projets

Lots de projet avec un pilotage dédié			Niveau de priorité :
AP	Action pilote	V1 (vague 1) = lancement jusqu'en juillet 2008	▪ Critique : Ne pas atteindre les objectifs dans les délais prévus aura un impact négatif significatif sur le projet global
EF	Etude de faisabilité	V2 (vague 2) = lancement de septembre à décembre 2008	▪ Prioritaire-transversal : la progression du projet interfère avec celle d'autres projets
R	Réalisation	V3 (vague 3) = lancement en 2009	

Domaine	N°	Intitulé du projet	Objectif	Pilotage <sup>i</sup>		Type de projet	Lancement	Echéance finale	Niveau de priorité
				Référent politique	Chargé ou chef de projet opérationnel				
Missions									
Missions fondamentales									
Formation									
	1.1	<b>Lot Formation</b>		<b>VPs CEVU</b>					
	1.1.1	Elaborer un plan de mise en œuvre de la politique de formation		F. Granet (URS)	F. Gradt (UMB)				
	1.1.2	Politique des langues pour non spécialistes	Politique des langues	J. Igersheim (UMB)	J. Prim (ULP)	EF	V1	Mars 2009	
	1.1.4	Réussite en Licence (formation initiale et continue, et en reprise d'étude)	- Espace physique - Espace TICE	F. Granet (URS)	MJ Sudres (URS)		V1		
	1.1.5	Semaine d'accueil en L1		L. Jean-Pierre (VPE URS)	J. Bouton (URS)	AP	V1	Juillet 2009	
	1.1.6	C2i	TICE	E. Caillaud (ULP)	C. Faber (UMB)	R	V1	Sept 2008	Transversal
	1.1.7	Formation continue, VAE, reprise d'études	Formation continue, VAE, reprise d'études	B. Trescher (URS)	J. Joly (ULP)	R	V2	2009	
	1.1.8	Fusion des SCUIO/BAPED	Fusion des SCUIO/BAPED	E. Caillaud (ULP)	P. Cordazzo (UMB)	R	V2	Sept 2009	
	1.1.9	Calendrier + MCC		Y. Labbé (UMB)	M. Laheurte (ULP)		V1	Juin 2009	
	1.1.10	Apogée		E. Caillaud (ULP)	M. Gutnic (ULP)		V1	Dec 2009	Critique
	1.1.11	Insertion professionnelle des étudiants		J. Bouton	C. Durringer (UMB)				
	1.1.12	Optimisation de l'Offre de formation	Faire émerger de nouveaux projets en direction des étudiants afin de faire valoir une offre de formation spécifique UDS	VPs CEVU	D Peil (UMB)/A Vassellier (UMB)	R	V1		critique

		Recherche										
			<b>1.2</b>	<b>Lot Recherche</b>			<b>VPs Recherche</b>					
			1.2.1	Valorisation			JM Jeltsch (ULP)	C. Rigot (ULP)		V1	15/09/2008	Critique et transversal
			1.2.2	Partage des connaissances			?	M.A. Joerg (UMB)		V2		
			1.2.3	Outils de soutien financier			Y. Strickler (URS)	B. Meier (ULP)		V1	15/09/08	
			1.2.4	Collège des Ecoles doctorales			E. Westhof (ULP)	JC Ruh (UMB)		V1	Nov 2008	
			1.2.5	Culture, science et société			B. Ancori (ULP)	M. Schneider (UMB)		V1	Dec 2008	Transversal
			1.2.6	Documentation électronique			JL Souciet (ULP)	I. Bieber (SICD)		V1	Sept 2008	
			1.2.7	Politique éditoriale			C. Civardi (UMB)	N. Vylcou (URS)		V3		
			1.2.8	Mise en place d'un nouveau service de Recherche			VPs Recherche	?		V1	Déc 2008	critique
		Ressources										
		Ouverture et partenariats										
			<b>1.3</b>	<b>Lot RI</b>			<b>VPs RI</b>					
			1.3.1	Dispositif RI	Piloter efficacement les RI		M. Chassignet (UMB)	L. Bonnord (SRI-UMB)	R	V1	1/10/2008	Critique et transversal
			1.3.2	Cellule d'aide au montage de projets	Piloter efficacement les RI		M. Chassignet (UMB)	L. Bonnord SRI-UMB	EF	V2	1/11/2008	
			1.3.3	Observatoire de l'activité internationale	Piloter efficacement les RI		M. Chassignet (UMB)	L. Bonnord SRI-UMB	R	V3	1/09/2009	Transversal
			1.3.4	Développement des programmes de formation internationaux	Attractivité		M. Hartmeier (URS)	F. Fratani (SRI-URS)	R	V3		
			1.3.5	Amélioration des conditions d'accueil des étudiants étrangers et création d'un programme d'accueil des étudiants étrangers	Attractivité		M. Hartmeier (URS)	F. Fratani (SRI-URS)	AP	V1		
			1.3.6	Dynamiser le dispositif d'accueil des enseignants-chercheur et doctorants étrangers	Améliorer les conditions d'accueil des chercheurs étrangers		M. Matt (ULP)	B.Meier	R	V1		
			1.3.7	Harmonisation des procédures liées à la mobilité étudiante	Développer la mobilité étudiante		M. Matt (ULP)	M. Debay (SRI-ULP)	R	V1	15/09/2009	Critique
			1.3.8	Faciliter les stages à l'étranger	Développer la mobilité étudiante		M. Matt (ULP)	M. Debay (SRI-ULP)	EF	V2		
			1.4	Etudes européennes	Regrouper, dans une structure unique, l'ensemble des formations de master centrés sur cette thématique.		F. Benoit-Rohmer (URS)	C. Grewe (URS)	AP/EF	V1		
		Documentation	<b>1.5</b>	<b>Lot Documentation</b>			<b>I. Bieber-Reibel</b>					
			1.5.1	Elargissement des horaires d'ouverture	Elargir les horaires d'ouverture pour mieux répondre aux besoins de certaines catégories de lecteur		VPs CEVU	Emmanuelle Kremer	EF/R	V1		
			1.5.2	Ré informatisation des bibliothèques	Actualiser les logiciels de gestion des bibliothèques, et notamment permettre une uniformisation de ces logiciels.		C. Mongenet ?	Olivier. Dive	EF/R	V2		
			1.5.3	Numérisation des collections patrimoniales	Approfondir le développement des collections numériques, continuer la numérisation des collections patrimoniales		Yves Strickler	Claude Lorentz	R	V2		
			1.5.4	Uniformisation des pratiques de documentation	Développement des ressources documentaires (imprimées et électroniques)		Jean-Luc Souciet	Vincent Hachard	R	V3		
			1.5.5	Formation des utilisateurs	Former les utilisateurs l'exploitation des ressources documentaires		F. Granet	Martine Gemmerlé	EF/R	V1		
		Vie universitaire										
			<b>2</b>	<b>Lot Vie Universitaire</b>			<b>VPs CEVU</b>					
			2.1	Maison de la culture (faisabilité)			F. Laurin (URS)	R. Loye (PUES)	AP		Sept 2009	
			2.2	BVE			Y. Schmidt (VPE ULP)	M. Rheinhold (URS)			Sept 2009	Prioritaire
			2.3	Commission d'aide aux projets étudiants			L. Jean-Pierre (VPE URS)	D. Dupront (BVE ULP)	AP		01/01 2009	Transversal
			2.4	La carte multiservice			C. Mongenet (ULP)	R. Loye (PUES)			Sept 2009	Transversal
			2.5	Développement durable			Y. Larmet (ULP)	G. Wiebel (PUES)	AP		Sept 2009	
			2.6	Mise en place d'un service des sports			K. Vanhoev (CM ULP)	C. Appéré (SIUAPS)			Sept 2009	
			2.7	Handicap			F. LeJallé (UMB)	M. Liebermann (PUES)			Sept 2009	
		Gouvernance Organisation										
			3.1	Intégration de l'IUFM				JC Bove (IUFM)		V1	1509/08	Critique
		Mise en place de la structure à trois niveaux										
							<b>J. Soulas</b>					
			3.2	Mise en place des collègioms			S. Potier (ULP)	C. Hmae (URS)		V1	1509/08	Critique
			3.3	Articulation centre/périphérie			JM. Jeltsch (ULP)	?		V1	1509/08	Critique
			3.4	Préparation de l'Organigramme			D. D'ambra (URS)	J. Déroche (ULP)		V1	1509/08	Critique
			3.5	Principes de gestion			P. Bergmann (ULP)	?		V1	1509/08	Critique

Fonctions de gestion	Coordination									
		3.7	Zéro régression		H. Dreyssé (ULP)	J. Déroche (ULP)		V1	1/01/09	Critique
Fonctions de base		<b>3.8</b>	<b>Pilotage</b>		D. D'ambra					
		3.8.1	Configuration de la fonction Pilotage		D. D'ambra (URS)	C. Wernert (URS)		V1		Prioritaire transversal
		3.8.2	Mise en place d'un service d'audit interne		L. Bach (ULP)	J. Joly (ULP)		V1		Prioritaire transversal
		3.8.3	Se connaître, s'évaluer		A. Cheminat (ULP)	P. Cordazzo (UMB)	AP	V1		Prioritaire transversal
		<b>3.9</b>	<b>Reconfiguration de la fonction RH</b>		<b>H. Dreyssé (ULP)</b>	<b>J.C. Bove</b>				
		3.9.1	- Gérer les moyens		M. Deneken (UMB)	M. Oberlé (ULP)		V1		Critique
		3.9.2	- Organiser la fonction des personnels		Y. Strickler (URS)	F. Soltner (UMB)/B. Grosse (URS)		V1	31/10/08	Critique
		3.9.3	- Gestion des compétences		J.A. Héraud (ULP)	G. Dietrich/S. Strecker (URS)				
		<b>3.10</b>	<b>Reconfiguration de la fonction Financière</b>		<b>M. Deneken</b>	<b>E. Pimmel</b>				
		3.10.1	- Elaborer le budget		D. D'ambra (URS)	S. Koenig (ULP)				Critique
		3.10.2	- Gérer la masse salariale		P. Bergmann (ULP)	H. Boyer (URS)				Critique
		3.11	Reconfiguration de la fonction Patrimoine		Y. Larmet (ULP)	D. Peil (UMB)			15/09/08	
		3.12	Logistique		Y. Larmet (ULP)	D. peil (UMB)			oct 2008	Critique
	3.13	Hygiène et sécurité		Y. Larmet (ULP)	C. Geist (ULP)					
Appui aux missions		3.14	Optimisation des services à l'étudiant en matière de scolarité	Apporter une visibilité, un système d'aide et d'informations simplifiés pour l'étudiant. Avoir des services communs unifiés et fusionnés dans l'UDS	VPs CEVU	D Peil (UMB)/A Vassellier (UMB)	EF	V1		critique
		<b>3.16</b>	<b>Lot Com</b>		<b>VPs com<sup>ii</sup></b>					
		3.16.1	Com en appui du changement		M. Deneken (UMB)	A. Goudot		V1	31/12/2009	Critique
		3.16.2	Com UdS		M. Deneken (UMB)	Dir. Service com		V1		
		3.16.2.1	- Création du dispositif UdS		M. Deneken (UMB)	Dir. Service com		V1	31/03/2009	
		3.16.2.2	- Outils de com UdS		M. Deneken (UMB)	Dir. Service com				
		3.16.2.2.a	* Identité		M. Deneken (UMB)	B. Gott/J. Castle		V1	30/06/2009	Critique
		3.16.2.2.b	* Evènementiel		M. Deneken (UMB)	C. Laplane.A. Villanueva		V1	30/06/2009	Critique
		3.16.2.2.c	* Internet/intranet/ENT		M. Deneken/ C. Mongenet (ULP)	Chef de projet mult.		V1	31/12/2009	Critique
		3.16.2.2.d	* Circulation de l'info		M. Deneken (UMB)	M. Aubeneau		V1	30/10/2008	Critique
		<b>3.17</b>	<b>Lot TIC</b>		<b>C. Mongenet</b>					
		3.17.1	Développement des TIC/ Fiabilisation des bases	Fiabiliser les bases : - définition d'un référentiel commun - travail de mise à jour des champs ad-hoc sur les bases actuelles - préparation de l'architecture Apogée unique pour 2009 (à corrélérer avec le projet 1.1.10)	C. Mongenet (ULP)	J. C. Weick (IUFM - resp. du sous-groupe cartographie)	R	V1	15/09/08	Critique
		3.17.2	Développement des TIC/Construction d'un SI global	Construire un SI global : - définition de l'annuaire LDAP de l'UdS - mise en place du schéma directeur de sécurité - développement de l'ENT 2.0 - développement de l'usage de l'entrepôt de données	C. Mongenet (ULP)	Directeur DI prochainement recruté Par intérim C. Mongenet	R	V1		
	3.17.3	Développement des TIC/Mise en place des directions informatique et technologies numériques	Mise en place de la direction informatique et de la direction aux technologies numériques - élaboration d'un schéma directeur - définition des fiches de postes - positionnement des personnels dans le nouvel organigramme des deux services - définition d'un mode de fonctionnement en mode transitoire (avant déménagement dans de nouveaux locaux	C. Mongenet (ULP)	Directeurs des services prochainement recrutés Par intérim C. Mongenet	R	V1			

<sup>i</sup> Périmètre de la mission et responsabilités précisées dans la lettre de mission de chaque responsable, à établir et faire valider par le comité de pilotage (via la cellule de coordination)

<sup>ii</sup> B. Ancori (ULP), M. Deneken (UMB), Y. Strickler (URS)