

# *Demain* l'Université de Strasbourg

**Séminaire Conduite de projets UdS**

**Point opérationnel**

A. Goudot

*12 septembre 2008*

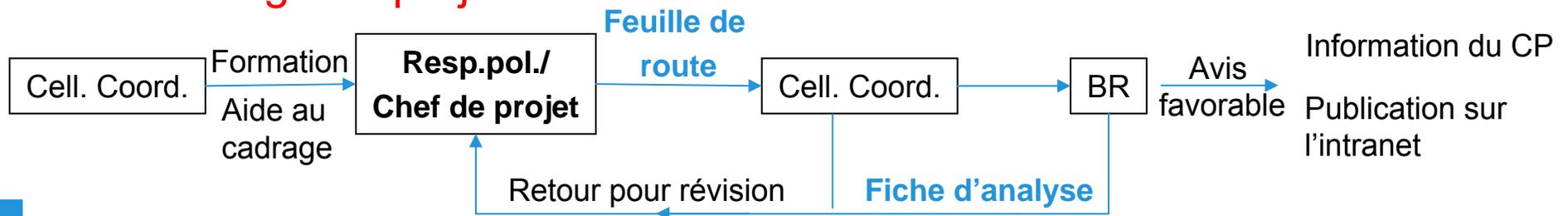
[demain.unistra.fr](http://demain.unistra.fr)

## Point opérationnel en 3 séquences

- **Pilotage opérationnel : étapes et finalités**
- Où en est-on ?
- Point Infos

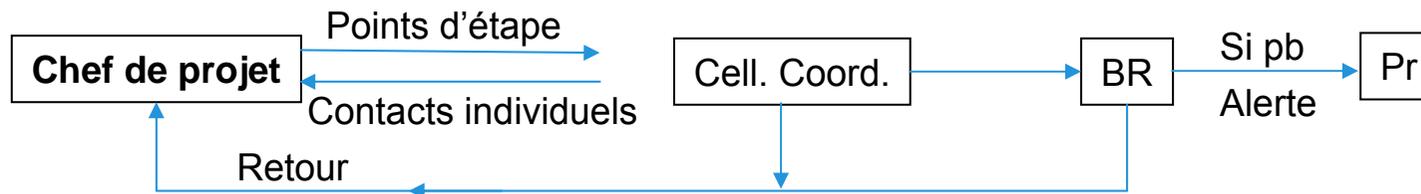
# Pilotage opérationnel (1)

## 1. Cadrage de projet



## 2. Construction de la feuille de route globale

## 3. Suivi opérationnel de chaque projet



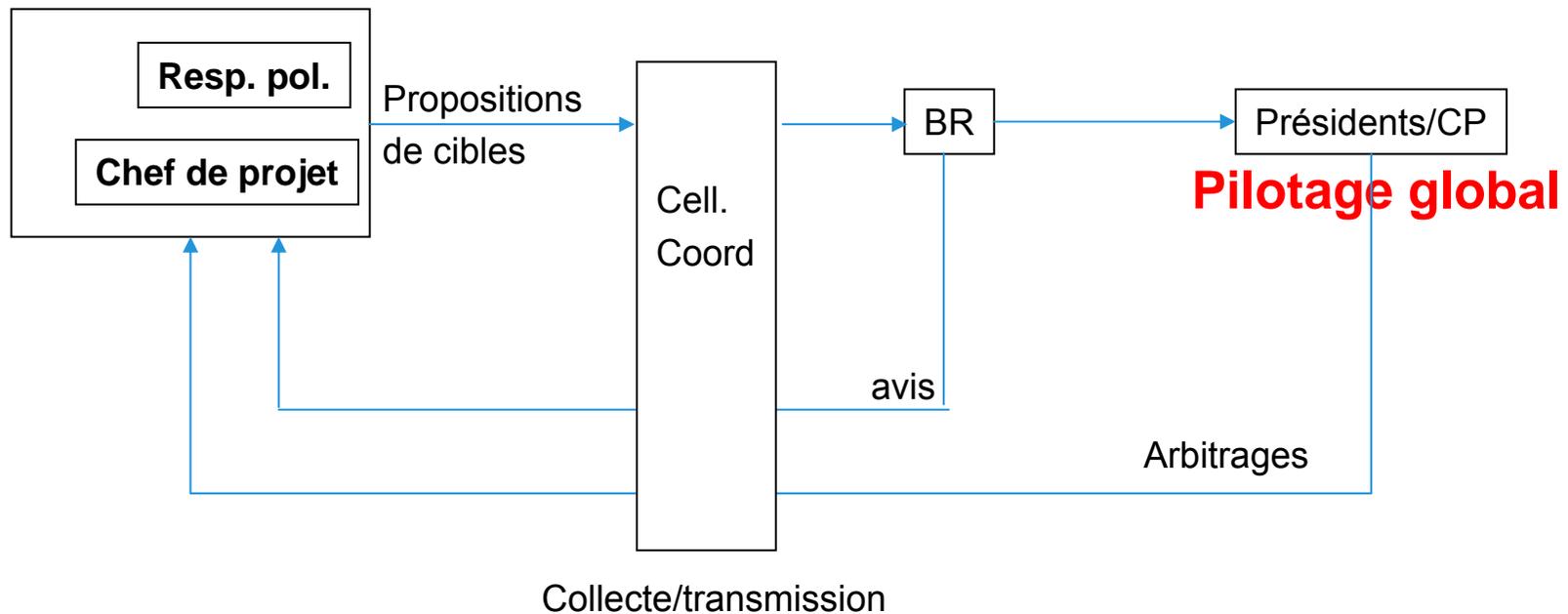
## 4. Suivi global



## 5. Pilotage global

Vers l'atteinte des objectifs du Projet d'établissement 3

## Pilotage opérationnel (2)



## Point opérationnel en 3 séquences

- Pilotage opérationnel : étapes et finalités
- Où en est-on ?
- Point Infos

## Où en est-on ? (1)

### 1. Cadrage de projet

Cadrages validés par le BR		Date de validation
1.1.5	Semaine d'accueil en L1	05-sept-08
1.2.1	Valorisation	05-sept-08
1.2.5	Culture, Science et Société	02-juin-08
1.3.7	Harmonisations des procédures liées à la mobilité étudiante	05-sept-08
2.3	Commission d'aide aux projets étudiants	05-sept-08
2.7	Handicap	05-sept-08
3.7	Zéro régression	??
3.8.1	Configuration de la fonction pilotage	02-juin-08
3.8.3	Se connaître, s'évaluer	05-sept-08
3.10.1	Elaborer le budget	??
3.10.2	Gérer la masse salariale	??
3.16.2.1	Création du dispositif UdS	07-juil-08
3.17.1	Fiabilisation des bases	05-sept-08



## Où en est-on ? (2)

Projets en cours d'ajustement après avis du BR		Date de l'avis
1.1.7	Formation continue, reprise d'études, VAE	05-sept-08
1.1.8	Fusion des SCUIO/BAPED	05-sept-08
1.3.1	Dispositif RI	05-sept-08
1.3.5	Amélioration des conditions d'accueil des étudiants étrangers	05-sept-08
2.1	Maison de l'étudiant (maison de la culture)	05-sept-08
2.2	BVE	07-juil-08
2.4	La carte multiservices	05-sept-08
3.16.2.2	Outils de com UdS	05-sept-08



8

## Où en est-on ? (3)

Projets dont le dossier de cadrage est attendu	
1.1.2	Politique des langues pour non spécialistes
1.1.4	Réussite en licence
1.1.10	Apogée
1.1.11	Insertion professionnelle des étudiants
1.1.12	Optimisation de l'offre de formation
1.2.8	Mise en place d'un nouveau service de recherche
2.5	Développement durable
2.6	Mise en place d'un service des sports
3.1	Intégration de l'IUFM
3.2	Mise en place des Collégiums
3.3	Articulation centre/périphérie
3.4	Préparation de l'organigramme
3.6	Principes de gestion
3.8.2	Mise en place d'un service d'audit interne
3.14	Optimisation des services à l'étudiant en matière de scolarité
3.11	Reconfiguration de la fonction
3.12	Logistique
3.13	Hygiène et sécurité

 18

## Où en est-on ? (4)

### 2. Construction de la feuille de route globale

14 projets alimentent la feuille de route globale du projet,  
25 projets viendront l'alimenter dans les 15 prochains jours

### 3. Suivi opérationnel de chaque projet : des points d'étape à réaliser

Projets critiques

Tous les 15 jours

Réalisés par téléphone  
à l'initiative de la cell. Coord.

Projets non critiques

Mi-oct et fin novembre

Transmis à la cell. Coord.  
Gabarits mis à disposition

## Où en est-on ? (4)

---

### 4. Suivi global

Rétro- et Macro-planning (1<sup>ère</sup> version présentée au CP du 7 juillet)  
Matrice des risques (actualisée par Deloitte pour le CP)

## **Point opérationnel en 3 séquences**

- **Pilotage opérationnel : étapes et finalités**
- **Où en est-on ?**
- **A propos des outils**

## A propos des outils

- Penser à synchroniser les réunions avec le **calendrier du projet** !
- Un nouvel outil de débat sur le projet : le **forum de discussion** de l'intranet



Une possibilité d'organiser des concertations sur des thématiques ciblées.

- La **fiche d'analyse des cadrages de projet** par le BR disponible sur l'intranet : Une aide au cadrage de projet